

PM-Audit

Auditierung von Projekten - systematische Projekt Prozess Analyse und Auswertung (P.I.A. Framework und Interaction Analysis)

Basis-Modul für kundenspezifische Workshops

Auf den ersten Blick

Ihr Nutzen:

- Projekt Audits sind in projektorientierten Organisationen ein eingespielter Weg um zum einen die Prozess-Qualität laufender Projekte zu überprüfen und zum anderen ein wichtiger Schritt in Richtung lernende Organisation. Sie können ein Projektaudit systematisch vorbereiten, durchführen und die Audit Ergebnisse plausibel, ohne persönliche Wertung darstellen.
- Sie können ganzheitliche, wesentliche Erfolgsfaktoren von Projekten einbeziehende Verbesserungsvorschläge, Ergänzungen begründet vorschlagen.

Ihr Profil:

- Sie sind Projektleiter oder Teilprojektleiter mit einer Projektmanagement Ausbildung (IPMA Level D).
- Sie haben Erfahrungen in der Projektarbeit, kennen die Fallstricke und Tücken sowie deren Konsequenzen für Sie und die Projektgruppe.
- Sie möchten / sollen Projekte anderer Projektleiter ihrer Organisation auditieren und Verbesserungsmöglichkeiten aufzeigen.

Dauer

2 Tage

Überblick

In diesem Workshop werden Werkzeuge zur systematischen Analyse laufender Projekte vorgestellt und an von den Teilnehmern mitgebrachten Projekten angewendet. Die Situation „Audit“ wird unter inhaltlichen und beziehungsorientierten Aspekten simuliert und besprochen. Hilfreiche Werkzeuge, wie Project Interaction Analysis und Project Interaction Accelerator kommen zum Einsatz und werden für die praktische Arbeit zur Verfügung gestellt.

Training Methode

Sie werden in kurzen Präsentationen die grundlegenden Vorgehensweisen bei einer Auditierung kennen lernen. Hilfreiche Werkzeuge werden vorgestellt, kurze Fallbeispiele aus unterschiedlichen Projekten zeigen die Einsetzbarkeit auf. In kleinen Gruppen werden Sie Gelegenheit haben die Techniken auf von Ihnen mitgebrachte Projektaufgaben anzuwenden und die Ergebnisse kritisch zu beleuchten. Konkrete Audit Szenarien werden in Simulationen durchgespielt, Verhaltenweisen und Fragetechniken eingeübt.

Trainer

„Projekt Management Fachmann“, IPMA und/oder PMI zertifizierte Project Management Professional.