

## PM-Coach Praxis Workshop

### Coaching von Projektleitern (Lernnavigator Stowasser NLP)

#### Basis-Modul für kundenspezifische Workshops

##### Auf den ersten Blick

Ihr Nutzen:	Ihr Profil:
<ul style="list-style-type: none"><li>• Sie können weniger erfahrenen Projektleiter aus ihrer Organisation eine Unterstützung zur systematischen Verbesserung derer Projektleiter-Kompetenzen bieten.</li><li>• Sie können ein Coaching Werkzeug, den Lernnavigator, zur zielorientierten Weiterentwicklung weniger erfahrener Kollegen einsetzen. In der Kombination mit Ihren eigenen Projekterfahrungen und erprobten Vorgehensweisen können Sie Ihren Kollegen helfen ihre Ressourcen für eine erfolgreiche Projektarbeit optimal einzusetzen und zu entwickeln.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sie besitzen eine Ausbildung zum Projektleiter</li><li>• Sie haben mehrjährige Erfahrungen in der Leitung von Projekten. (Niveau IPMA Level A-B)</li><li>• Sie sollen Projektleiter mit weniger Erfahrung systematisch in ihrer Projektarbeit durch internes Coaching unterstützen.</li><li>• Sie möchten den weniger erfahrenen Projektleiter eine Hilfe zur Selbsthilfe bieten, ohne diese zu dominieren, zu bevormunden oder ein Abhängigkeitsverhältnis zu erzeugen.</li></ul>

##### Dauer

Workshop 1: 2 Tage

Workshop 2: 2 Tage mit einer Gruppengröße von 4 bis maximal 7 Teilnehmern  
Begleitung des Coachings über ca. 6 Monate. Folgeworkshops nach Absprache.

##### Überblick

Der LernNavigator ist ein Coaching -Tool für den beruflichen Einsatz. In seiner Anwendung erfasst der LernNavigator wie Menschen Daten aufnehmen, zu Informationen verarbeiten, denken und entscheiden. Es kommt zum Ausdruck, was ihnen in bestimmten Situationen wichtig und erstrebenswert ist. Es werden Präferenzen erfasst und die Umsetzung von Datenaufnahme und -verarbeitung, sowie Faktoren persönlicher Werte und Motivation abgebildet.

Durch die Verwendung des LernNavigators ergibt sich eine vielschichtige, präzise Abbildung des Profiles kontextbezogener Fähigkeiten in beruflichen Interaktionen. Für weitere fundierte Analysen steht ein Datenpool zur Verfügung, der Vergleiche zur jeweiligen individuellen Auswertung liefert. Dies beinhaltet die Möglichkeit, Handlungsstrategien aus anderen Kontexten und von anderen Menschen als Modell, konkret zu nutzen. Ein zuvor erstelltes Soll-Profil kann mit den Ergebnissen eines Ist-Profiles verglichen und ausgewertet werden.

Die Analyse stützt sich auf Orientierungsmuster, die aus Erkenntnissen der Attributionstheorie, der Metaprogramme im NLP (Neuro Linguistisches Pro-grammieren) und der Policontexturalen Logik abgeleitet wurden. Die Ergebnisse werden mit Hilfe des LernNavigators zu Anwendungsprogrammen für die Praxis, die Schritt für Schritt gemeinsam mit dem Coach umgesetzt werden.

Eine besondere Bedeutung kommt hier den Erfahrungen des Coaches im jeweiligen beruflichen Umfeld (dem Kontext) zu. Gemeinsam entwickeln sie ein individuelles Entwicklungsprogramm und verfolgen die Lernschritte begleitend zur beruflichen Praxis.

### **Training Methode – Vorgehensweise**

Im Workshop 1 werden die Grundlagen des Coaching, die Rolle des Coaches und der Einsatz der Werkzeuge besprochen und in kleinen Übungen eingesetzt. Jeder Teilnehmer entwickelt für seine Coaching Aufgabe eine Strategie, sowie eine konkrete Planung des ersten Treffens. Mögliche Szenarien werden exemplarisch durchgespielt und interpretiert.

Nach dem Workshop sollen die Teilnehmer ihre ersten Coaching Sitzung durchführen.

Im zweiten Workshop werden die erzielten Ergebnisse ausgewertet und gemeinsam analysiert.

Systeme zur Protokollierung, Definition von Zwischen- und Endergebnissen und deren Erfolgskontrolle werden erarbeitet.

Zur weiteren Begleitung werden jeweils 0,5 bis 1 tägige Workshops in regelmäßiger Frequenz durchgeführt. Begleitungszeit ca. 6 Monate.

### **Trainer**

Je Workshop zwei Trainer. "Projekt Management Fachmann", IPMA und/oder PMI zertifizierte Project Management Professional, NLP Practitioner, LernNavigator Ausbildung.