

PM-Führung

Projekte führen, mit Projekten führen.

Inhouse Workshop zur Optimierung der Projektarbeit.

Basis-Modul für kundenspezifische Workshops

Auf den ersten Blick

Ihr Nutzen:

- Sie kennen die Wirkungsprinzipien, Stärken und Schwächen von projektorientierten Vorgehensweisen und können die Methode Projekt Management gezielt zur Erreichung von Organisationsziele einsetzen.
- Sie können – abhängig von ihrer Rolle in Projekten – die Rahmenbedingungen für erfolgreich Projektarbeit ermitteln und gezielt beeinflussen.
- Sie können Projektleiter und Projektmitarbeiter gezielt führen, indem sie Projekt-Prozess-Ziele setzen und hinterfragen können sowie die inhaltliche Qualität von Planung und Steuerungs Maßnahmen beurteilen können.

Ihr Profil:

- Sie sind Führungskraft in der permanenten Organisation.
- Sie führen Projekte in unterschiedlichen Rollen durch
 - Projekt-Auftraggeber
 - Projekt-Kunde
 - Mitglied eines Lenkungsausschusses
 - Projektleiter
- Sie wollen Projekte und Projektmitarbeiter durch Schaffung solider Rahmenbedingungen und Prozesse in ihrer zielorientierten Arbeit aktiv unterstützen.

Dauer

Workshop: 2 + 2 Tage oder 2 + 1 + 1 Tage

Überblick

In diesem Workshop werden die Wirkungsprinzipien von Projekten erklärt. Die Aufgaben der Schlüsselrollen in Projekten erarbeitet und voneinander abgegrenzt. Eine Vorgehensweise Projekte rational zu bearbeiten und zum Erfolg zu führen wird vorgestellt, die verzahnten Aufgaben der Projektbeteiligten in den einzelnen Phasen erarbeitet. Grundlegende Methoden und Techniken und wie die Ergebnisse nutzbringend verwendet werden können werden angewendet.

Schwerpunkt der Workshops ist der Transfer auf die gelebte Praxis, was lässt sich 1:1 übertragen, welche Anpassungen sind sinnvoll.

Im ersten Workshop wird ein gemeinsames Verständnis über Projekte und Projektarbeit hergestellt und auf ein bis drei konkrete Projekte der Teilnehmer exemplarisch übertragen.

Im zweiten Workshop werden die konkreten Erfahrungen aus der Realisierung gesammelt, bewertet und Verfeinerungen / Ergänzungen erarbeitet.

Die beiden Workshops sollten in einem Abstand von min. 2 bis max 3 Monaten durchgeführt werden. Der Teilnehmerkreis sollte aus Mitarbeitern der Projektleitung, Mitglieder von Lenkungsausschüssen und (interner) Kunden Organisation bestehen. Idealerweise haben alle Teilnehmer einen direkten Bezug zu den gleichen Projekten (2-3).

Training Methode – Vorgehensweise

In den Vorbesprechungen werden konkrete Projekte der Teilnehmer, die in den Workshops verwendet werden sollen analysiert und Schwerpunkte für das Training ausgearbeitet.

Ein Profil der Teilnehmer, welche Rolle haben sie in Projekten, welche Vorkenntnisse und welche Trainingsziele haben sie wird gemeinsam erstellt.

Im Workshop werden die Prinzipien des PMs, Wirkungsweisen und Fallstricke durch Kurzpräsentationen vorgestellt und diskutiert. In Kleingruppen wird der Übertrag auf die konkreten Projekte durchgeführt.

Wichtige Werkzeuge wie P.I.A. Projekt Interaktions Analyse, Projekt-EFQM, Projekt Interaktions Accelerator werden eingesetzt und auf ihre Nutzbarkeit hin überprüft.

Die Workshops werden durch Kleingruppenarbeit und fallweise eingesetzte Rollenspiele dominiert. Hintergrundinformationen zu (nach-) lesen werden auf CD-ROM zu Verfügung gestellt.

Trainer

“Projekt Management Fachmann”, IPMA und/oder PMI zertifizierte Project Management Professional, GPM zertifizierte Trainer.